

# Geschäftsmodelle der BLS-Gruppe

## Personenmobilität

Equity-Beteiligungen  
Jetboat Interlaken AG

### Regionalverkehr Bahn national (BLS AG)

- Betrieb der normalspurigen Linien der S-Bahn Bern sowie der westlichen Linien der S-Bahn Zentralschweiz, was den Raum Emmental, Jura, Seeland, Simmental, Interlaken sowie die Lötschberg-Bergstrecke umfasst
- Zweijährige Ex-ante-Regulierung (Angebotsvereinbarung) gemäss Art. 31a ff. Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Konzessionen laufen in der Regel 10 Jahre (maximal 25 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse
- Abgeltung durch Besteller (Kantone und Bund)
- Marktfinanzierung mit und ohne Solidarbürgschaft des Bundes gemäss Art. 31 Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Zweckgebundene Ergebnisverwendung gemäss Art. 36 Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Falls von der öffentlichen Hand vorgesehen, Verpflichtung zur Übergabe des Rollmaterials bei Konzessionshalterwechsel gemäss Art. 321 Personenbeförderungsgesetz (PBG)

### Regionalverkehr Bahn international (BLS AG)

- Regionalverkehr zwischen Brig und Domodossola
- Brig–Iselle ist in die Konzession «Regionalverkehr Bahn national» integriert
- Konzession für Iselle–Domodossola von der norditalienischen Region Piemont (Laufzeit 6 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse
- Abgeltungen von Italien/Piemont

### Regionalverkehr Strasse national (Busland AG)

- Erbringung des regionalen Personenverkehrs und Ortsverkehrs im Emmental und Teilen des Oberaargaus
- Angebotsvereinbarung gemäss Art. 31a ff. Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt in der Regel 10 Jahre (maximal 20 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse, Erlöse aus Dienstleistungen und Bahnersatzleistungen
- Markterlöse durch Garagenbetrieb
- Abgeltung durch Besteller (Kantone und Gemeinden)
- Marktfinanzierung mit und ohne Solidarbürgschaft des Bundes gemäss Art. 321 Personenbeförderungsgesetz (PBG)

### Autoverlad (BLS AG)

- Betrieb eigener Autopendel am Lötschberg und am Simplon (letzterer abgeltungsberechtigt)
- Simplon: Einjähriges Bestellverfahren mit dem Kanton Wallis
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt in der Regel 10 Jahre (maximal 25 Jahre); am Simplon: eidgenössische Bewilligung

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse
- Marktfinanzierung
- Reduzierter Infrastruktur-Deckungsbeitrag
- Abgeltung durch Besteller (Simplon: Kanton Wallis)

### Schiffahrt (BLS AG)

- Betrieb der Schiffahrt auf dem Thuner- und dem Brienersee mit eigenen Schiffen und Werften
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt derzeit 20 Jahre (maximal 25 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billett- und Mieterlöse (Gastronomiegeschäft)
- Marktfinanzierung
- Gesetzlich nicht verankerte anteilige Investitionszuschüsse

### Distribution national (BLS AG)

- Reisezentren mit umfassender Beratung sowie dem Verkauf von Bahnreisen, Freizeit- und weltweiten Ferienangeboten

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Provisionen aus Billettverkauf und Verkauf von Pauschalreisen, Geldwechsel usw.

## Infrastruktur

Equity-Beteiligungen  
KPZ Fahrbahn AG, Trasse Schweiz AG

### Infrastruktur (BLS Netz AG)

- Bau, Betrieb und Unterhalt der Eisenbahninfrastruktur mit Nebenanlagen nach Art. 62 Eisenbahngesetz (EBG)
- Vierjährige Ex-ante-Regulierung (Leistungsvereinbarung) gemäss Art. 56 ff. Eisenbahngesetz (EBG)
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt maximal 50 Jahre

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Trasseneinnahmen, Eigenleistungen, Dienstleistungsertrag, Mieterträge
- Betriebsabgeltung und Investitionsbeiträge aus dem Bahninfrastrukturfonds (BIF)
- 100% Ergebnisthesaurierung (Sparte Infrastruktur)

## Güterverkehr

Equity-Beteiligungen  
RAIpin AG

### Güterverkehr (BLS Cargo AG)

- Korridoranbieterin von Güterverkehrsleistungen auf der zentralen Nord-Süd-Achse und durch die Schweiz
- Transporte innerhalb der Schweiz sowie im Import- und Exportverkehr

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Transporterlöse
- Marktfinanzierung

## Immobilien

### Nicht betriebliche Liegenschaften (BLS Immobilien AG)

- Erwerb, Bewirtschaftung und Veräusserung von Grundstücken und beschränkten dinglichen Rechten für eigene oder auf fremde Rechnung
- Entwicklung und Realisierung von Immobilienprojekten
- Erbringen weiterer Dienstleistungen im Immobilienbereich

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Miet- und Dienstleistungserträge von Konzerngesellschaften und Dritten
- Marktfinanzierung





## Diverses

### Bahnproduktion Drittkunden (BLS AG)

- Leichte und schwere Instandhaltung an schienenengebundenem Rollmaterial

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Erlöse durch Drittkundenaufträge

-  Abgeltung öffentliche Hand
-  Ohne Abgeltung öffentliche Hand
-  Gemischt mit/ohne Abgeltung
-  Konzessioniert